

**III REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DE
2014**



PLANO ESTRATÉGICO 2010 – 2014

NOVEMBRO DE 2014



CONSELHO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 1ª REGIÃO
BIÊNIO 2013 – 2015

Presidente

Desembargador Carlos Alberto Araujo Drummond

Vice-Presidente

Desembargadora Maria das Graças Cabral Viegas Paranhos

Corregedora

Desembargadora Ana Maria Soares de Moraes

Vice-Corregedora

Desembargadora Glória Regina Ferreira Mello

Desembargadores Convidados pelo Presidente

Desembargador Nelson Tomaz Braga

Desembargador Evandro Pereira Valadão Lopes

Representantes da Comissão Permanente de Monitoramento

Juíza Rosane Ribeiro Catrib

Juiz Fábio Rodrigues Gomes - Suplente

Titular da Diretoria-Geral

Luís Felipe Carrapatoso Peralta da Silva

Titular da Secretaria-Geral Judiciária

Carlos Roberto Oliveira da Silva

Titular da Secretaria-Geral da Presidência

Carlos Augusto de Carvalho Torres

Titular da Secretaria de Desenvolvimento Institucional

Bruno Henrique Fernandes Fonseca

Titular da Secretaria de Orçamento, Finanças e Contabilidade

Maria de Lourdes Pires Bittencourt

Representantes da Associação dos Magistrados da Justiça do Trabalho da 1ª Região – 2º Grau

Desembargador José Antônio Teixeira da Silva

Desembargador Rogério Lucas Martins - Suplente

Representantes da Associação dos Magistrados da Justiça do Trabalho da 1ª Região – 1º Grau

Juiz Paulo Guilherme Santos Perissé

Juiz Jorge Orlando Sereno Ramos - Suplente

Representantes do Sindicato dos Servidores das Justiças Federais no Estado do Rio de Janeiro

Lucilene Lima Araújo de Jesus

Willians Faustino de Alvarenga - Suplente

Representantes da Associação dos Servidores da Justiça do Trabalho da 1ª Região

Esperança Maria Rattes Alves Butkovski

José Marcelo Moreira Fontoura – Substituto



Sumário

APRESENTAÇÃO	4
PLANO ESTRATÉGICO 2015 – 2020.....	5
MINUTA DE RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA	5
INDICADORES.....	5
PLANO DE COMUNICAÇÃO	6



APRESENTAÇÃO

Em 2009¹, o Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região – TRT da 1ª Região estabeleceu seu Plano Estratégico Plurianual 2010-2014 (PEP 2010-2014), com a missão de solucionar conflitos decorrentes das relações de trabalho e com a visão de ser uma instituição pública reconhecida como modelo da justiça trabalhista.

Para tanto, foram estabelecidos objetivos e metas a serem alcançados, bem como selecionadas iniciativas estratégicas (Projetos e Ações Estratégicas) com o intuito de eliminar possíveis déficits que pudessem comprometer o desempenho da estratégia traçada.

Os resultados desse plano foram acompanhados por meio de Reuniões de Análise da Estratégia – RAEs, objetivando verificar o desempenho das metas fixadas e, se necessário, promover ajustes e outras medidas necessárias a sua melhoria, além de atender à Resolução CNJ nº 70/2009, que determina que os tribunais realizem RAEs trimestrais.

Atento a tal determinação e visando a continuidade do Planejamento Estratégico, o TRT da 1ª Região, por meio do Conselho de Gestão Estratégica – CGE, realizou a III RAE de 2014 e apreciou a elaboração do Plano Estratégico Plurianual - PEP 2015-2020, adequado aos novos cenários, bem como os indicadores, para que os esforços da instituição sejam efetivamente mensurados.

O Plano apreciado foi precedido de Sessões do Órgão Especial, reuniões do Conselho de Gestão Estratégica, além de reuniões dos Comitês Temáticos e outras iniciativas de participação, com os seguintes propósitos:

- Atualização da identidade estratégica da Instituição;
- Vinculação dos indicadores estratégicos aos objetivos estratégicos;
- Vinculação dos projetos aos objetivos e indicadores estratégicos, identificando a sua contribuição para o atingimento das metas estabelecidas; e
- Alinhamento dos indicadores, fórmulas e metas àqueles estabelecidos no Plano Estratégico do Poder Judiciário e no da Justiça do Trabalho.

Assim, o presente relatório tem por objetivo documentar as principais decisões tomadas pelo CGE e que refletem na elaboração do PEP 2015-2020 do TRT da 1ª Região.

¹ Resolução Administrativa nº 20, de 26/11/2009, revisado em 12/12/2011.



PLANO ESTRATÉGICO 2015 – 2020

MINUTA DE RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA

Na Minuta de Resolução Administrativa que aprova o Plano Estratégico do TRT/RJ para o período de 2015 a 2020, restou alterado o normativo, de forma que os Comitês Temáticos da Efetividade na Prestação Jurisdicional e de Conhecimento; o de Gestão de Pessoas; e o de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC e Infraestrutura, sejam transformados em Comitês Permanentes para monitoramento da Estratégia. O único Comitê que restou extinto foi o de Gestão e Políticas Institucionais, por ter a maioria dos membros na composição do próprio CGE.

Deliberou-se também que a periodicidade do trabalho dos Comitês será, no mínimo, quadrimestral, realizando-se encontros em datas anteriores às reuniões do CGE, quando serão acompanhados os indicadores, metas e projetos, devendo cada Comitê apresentar suas conclusões até 30 (trinta) dias antes da reunião do Conselho, com soluções que contribuam para a execução da estratégia.

Por fim, restou informado que a Secretaria de Gestão do Conhecimento está desenvolvendo arquivo em formato de livreto para apresentação do Plano Estratégico, que segue Anexo à minuta de Resolução Administrativa, sendo que, após a edição do normativo pelo Órgão Especial, o livreto será submetido à aprovação da Presidência.

INDICADORES

Por conta de alterações realizadas recentemente pelo CSJT no Plano Estratégico da Justiça do Trabalho, oriundas do Encontro Nacional do Poder Judiciário de 2014, deliberou-se por aprovar o Plano Estratégico apresentado previamente aos membros do CGE, realizando as seguintes alterações: Indicador 8 – Índice de processos julgados, que teve a fórmula adequada ao cálculo da Meta Nacional 1; foram incluídos os indicadores 9 – Índice de Processos Antigos e 10 – Índice de Ações Coletivas Julgadas, que foram associados, respectivamente, às Metas Nacionais 2 e 6; e, por fim, a adequação da fórmula de cálculo do Indicador 1 – Índice de Alcance das Metas para considerar o resultado dos dois novos indicadores.



PLANO DE COMUNICAÇÃO

A Assessoria de Imprensa e Comunicação apresentou detalhadamente todas as propostas acerca do Plano de Comunicação da Estratégia.

Inicialmente, deliberou-se no sentido de que fossem disponibilizados materiais de divulgação da identidade estratégica do Tribunal, de forma que haja o aproveitamento dos suportes já existentes nas unidades (caixas de acrílico e/ou placas de metal).

Foram aprovados, ainda, a confecção de calendário para o exercício de 2015, que deverá destacar os feriados nacionais e os relativos à Justiça do Trabalho e, se possível, também conter espaço para anotações; o envio de e-mail marketing para as unidades; e a veiculação de matérias referentes ao Plano Estratégico Plurianual - PEP na Internet e Intranet.

Não foi aprovada a proposta de confeccionar blocos de papel reutilizável para divulgação da estratégia institucional entre magistrados e servidores.

Por fim, para aprovação, deliberou-se no sentido de submeter à Presidência o Plano de Comunicação atualizado e o modelo das peças de divulgação.